



REPORTE ANUAL AÑO 2025

Presentado a:
Junta Directiva AOLAT

Presentado por:
Dieter Burki
Regional COO / CFO Latin America

Elaborado por:
Antonio Machado, Regional Manager AO Spine, AO Trauma, AO Recon
Lina Mendez, Regional Manager & Manager of Clinical Specialty Regional
Boards LATAM
Nohelia Laiton, Finance Manager Colombia

Bogotá, Enero de 2026



TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción
2. Gobierno Corporativo
 - 2.1 Junta Directiva AOLAT
 - 2.2 Juntas Directivas Regionales
3. Actividades Operativas
 - 3.1 Actividades Educativas en Latinoamérica
 - 3.2 Participación en Congresos Latinoamérica
 - 3.3 Desarrollo de Profesores
 - 3.4 Actividades de Investigación en Latinoamérica
- 3.5 Membresías AO
4. Reporte de Actividades Administrativas
 - 4.1 Recursos Humanos
 - 4.2 Contratación de Servicios
5. Informe financiero
 - 5.1 Estados Financieros 2024
 - 5.2 Ejecución Presupuestal
 - 5.3 Reinversión de Excedentes
 - 5.4 Información Financiera y Contable
 - 5.5 Relación con Entidades de Control
6. Evolución Previsible de la Fundación
7. Presupuesto 2025
8. Hechos Posteriores
9. Conclusión.



1. Introducción

La Fundación AO Latinoamérica es una persona jurídica de derecho privado con carácter civil y sin ánimo de lucro, constituida bajo la legislación colombiana. Hace parte de la red global de la Fundación AO, organización sin ánimo de lucro con domicilio en Davos, Suiza, reconocida internacionalmente por su labor en la educación, investigación y mejora de la atención quirúrgica en el ámbito de la salud musculoesquelética.

La Fundación AO Latinoamérica cuenta con una Junta Directiva como máximo órgano de dirección y control. Sus miembros ejercen sus funciones conforme a las responsabilidades y atribuciones establecidas en los estatutos sociales y en la normativa aplicable.

El presente Informe de Gestión presenta un resumen ejecutivo de los principales resultados y avances alcanzados durante el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2025, abordando aspectos relevantes de carácter estratégico, operativo, financiero y administrativo, en línea con la misión institucional de la Fundación.

2. Gobierno Corporativo

Durante el año 2025 se realizaron reuniones del máximo órgano de la Fundación, así como de las juntas regionales de especialidades clínicas como se menciona a continuación.

2.1. Junta Directiva de AOLAT

Miembros Actuales:

Miembros de Board	Posición
Felix Teipel	Head Legal and Compliance AO Foundation
Irene Eigenmann	COO/CFO AO Foundation

En el transcurso del año 2025 se realizaron dos reuniones de Junta directiva:

Marzo 14: Reunión no presencial. El Objetivo principal de la reunión fue aprobar los estados financieros del año 2024, informe de reinversión de excedentes años 2022 y 2023, déficit del año 2024 y autorización al Regional Officer a adelantar la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial ante la Dirección de Impuestos (DIAN).

Mayo 29: Reunión no presencial. Mediante esta reunión se aprobó el nombramiento de Felix Teipel como miembro de junta directiva.

Las actas de Junta directiva fueron escritas e impresas en el correspondiente libro de actas registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá.



2.2. Junta Directivas Regionales

Junta Directiva de AO Trauma Latino América

Miembros actuales:

Name	Role	Country
Jorge Barla	Chairperson	Argentina
Vincenzo Giordano	Chairperson Elect	Brasil
Carlos Miguel Zublin Guerra	Community Development	Argentina
Paulo Roberto Barbosa de Toledo Lourenco	Education	Brasil
Carlos Valderrama	Research	Colombia
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

Junta Directiva de AO Spine

Miembros actuales:

Name	Role	Country
Nestor Taboada	Chairperson	Colombia
Cristiano Menezes	Education	Brasil
Alfredo Guiroy	Research	Argentina
Luiz Gustavo Dal Oglio da Rocha	Chairperson Elect	Brasil
Fernando Nin Vilaro	Community Development	Uruguay
Alberto Gotfryd	Education	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

Junta Directiva de AO CMF Latino América

Miembros Actuales:

Name	Role	Country
Nicolas Homsí	Chairperson	Brasil
Rafael Cypriano	Community Development	Brasil
Carlos Gaete García	Education	Chile



Juan Larrañaga	Regional Affairs	Argentina
Rodrigo Pereira	Research Officer	Brasil
Lina Mendez	Regional Manager	Colombia

Junta Directiva de AO VET Latino América

Miembros Actuales:

Name	Role	Country
Francisco Corral	Chairperson	Argentina
Marcelo Flores	Community Development	Chile
Eloy Pares Curuci	Education	Brasil
Anderson Souza	Research	Brasil
Lina Mendez	Regional Manager	Colombia

AO Recon Advisory Group LATAM

Miembros Actuales Grupo Asesor:

Name	Role	Country
Dario E Garin	Chairperson	Mexico
Aida Garcia Gomez	Member	Colombia
Daniel Schweitzer	Member	Chile
Bartolomé Allende	Member	Argentina
Rodrigo Guimarães	Member	Brasil
Guillermo Bonilla	Member	Colombia
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

3. Actividades Operativas

En 2025, las actividades programadas para la región disminuyeron en un 9% frente al año anterior, como resultado de ajustes en la asignación presupuestaria de la Fundación y en la priorización de actividades aprobadas.

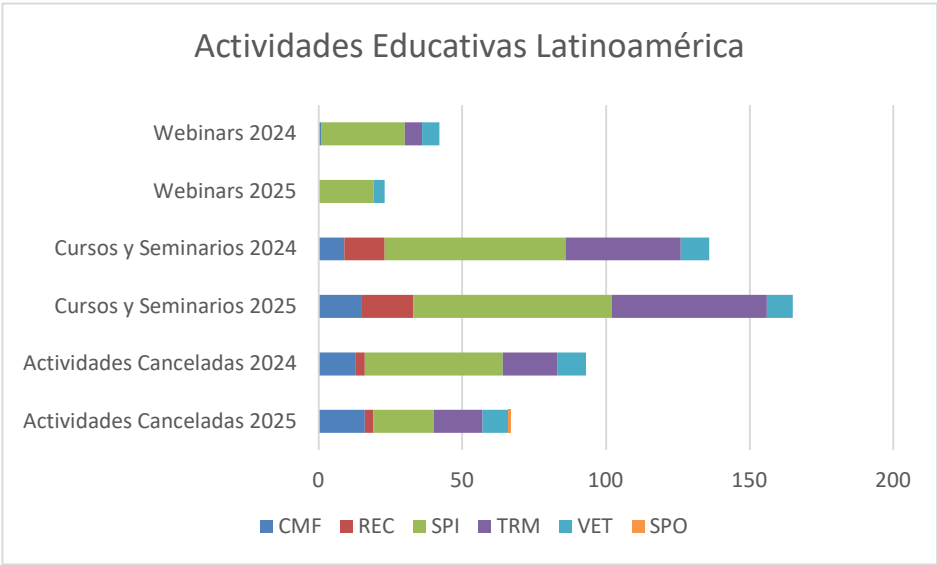
Durante el año se llevaron a cabo 186 actividades presenciales en la región —incluyendo cursos, seminarios y simposios—, así como 24 actividades en formato virtual.

Por otra parte, se cancelaron 66 eventos, equivalentes al 26% del total de actividades programadas. Estas cancelaciones se explican principalmente por tres factores:



- 1. No alcanzar el número mínimo de participantes requerido para la ejecución de los eventos.
- 2. Restricciones aduaneras y logísticas en países como Costa Rica, Bolivia, Ecuador, Guatemala y México, que afectaron el desarrollo de las actividades programadas.
- 3. Duplicidad en la programación de actividades en el sistema o cambios en el formato inicialmente definido.

A continuación, se presenta el comportamiento de las actividades ejecutadas en 2025 en comparación con el año anterior:



3.1. Actividades Educativas en Latinoamérica

A continuación, se detalla las actividades realizadas y canceladas durante el año 2025 en la región:

País	Cursos, Seminarios y Simposios Cancelados	Cursos, Seminarios y Simposios Realizados	Total Actividades
Argentina	3	16	19
Bolivia	5	2	7
Brazil	14	42	56
Chile	6	18	24
Colombia	6	42	48
Costa Rica	2		2



Dominican Republic	7	3	10
Ecuador	4	13	17
El Salvador	1		1
Guatemala	2	5	7
Mexico	4	35	39
Panama	1	2	3
Paraguay	2	4	6
Peru	4	10	14
United States	3	13	16
Uruguay	2	4	6
Nicaragua	0	1	1
Total General	66	210	276

3.2. Participación Congresos Latinoamérica

Durante el año 2025 se realizaron 40 simposios en el marco de importantes congresos. Asimismo, se fortaleció la presencia institucional en Latinoamérica mediante la participación con stands y el desarrollo de actividades orientadas al fortalecimiento de redes.

CD	País	Ciudad	Mes	Congreso	Sociedad
SPI	Colombia	Medellin	Marzo	XXXI Congreso Nacional de Neurocirugía	ACNcx
SPI	Peru	Lima	Abril	VI Congreso Peruano de Cirugía Vertebral	ASPE CIVE
REC	Argentina	Buenos Aires	Abril	XXX Congreso Internacional Acaro	ACAR O
VET	Brazil	Jaboticabal	Abril	X Simpósio Internacional de Ortopedia de Cães e Gatos	Funep
TRM	Mexico	Guadalajara	Abril	LXX Congreso Nacional de Ortopedia	CMO
CMF	Colombia	Cartagena	Abril	SAPS Academy Congress	SAPS
TRM	Brazil	Goiânia	Mayo	XXX Congresso Brasileiro de Trauma Ortopédico	SBTO
TRM	Colombia	Cartagena	Mayo	70º Congreso Nacional SCCOT	SCCO T
TRM	Brazil	Campo Grande	Mayo	XIII TROIA - Congresso de Trauma Ortopédico Infantil	SBOP
VET	Peru	Lima	Junio	LAVC - Latin American Veterinary Conference	LAVC
SPI	Argentina	Iguazu	Junio	26º Congreso Argentino de Columna	SAPC V
SPI	Brazil	São Paulo	Julio	XXV Congresso Brasileiro de Cirurgia Espinhal	-
VET	Colombia	Pereira	Agosto	Congreso Veterinario Colombia	CVDC
REC	Colombia	Cartagena	Agosto	21º Encuentro Latinoamericano de Cirujanos de Cadera y Rodilla ELCCR	SCCO T
VET	Uruguay	Paysandú	Agosto	2do. Congreso de Pequeños Animales del Litoral	-
TRM	Brazil	Belém	Agosto	45º Congresso Brasileiro de Cirurgia da Mão	SBCM
TRM	Guatemala	Guatemala City	Agosto	Congreso Guatemalteco de Ortopedia y Traumatología	AGOT



SPI	Argentina	Buenos Aires	Agosto	18° Jornadas Argentinas de Neurocirugía	AANC
TRM	Argentina	Buenos Aires	Agosto	XXXI Congreso Internacional de la AATO	AATO
CMF	Ecuador	Guayaquil	Septiembre	IV Congreso Internacional AECOMF	AECOMF
CMF	Colombia	Medellín	Septiembre	XLVI Congreso Nacional ACCOMF	ACCOMF
VET	Paraguay	Asunción	Septiembre	Eduvet	-
SPI	Brazil	Campos do Jordão	Septiembre	Congresso de Atualização em Neurocirurgia (CBAN)	SBN
CMF	Brazil	Campinas	Septiembre	COPAC - 17° Congresso Paulista de CTBMF	CTBMF
SPI	Mexico	Cancún	Septiembre	XXV Congreso Anual AMCICO	AMCICO
VET	Brazil	Rio de Janeiro	Septiembre	WSAVA Congress 2025	WSAVA
CMF	Argentina	Buenos Aires	Octubre	XXX Congreso de la Asociación Argentina de Cirugía de Cabeza y Cuello	AACCyC
REC, TRM	Peru	Arequipa	Octubre	55° Congreso Peruano de Ortopedia y Traumatología	SPOT
TRM, SPI	Ecuador	Guayaquil	Octubre	Congreso SEOT	SEOT
SPI, TRM, REC	Mexico	Guadalajara	Octubre	XXXV Congreso Mexicano De Ortopedia y Traumatología	FEMECOT
TRM	Chile	Puerto Varas	Octubre	61° Congreso Chileno de Ortopedia y Traumatología	SCHOT
CMF	Dominican Rep	Punta Cana	Noviembre	XXIV International Congress CIALACIBU	ALACIBU
VET	Argentina	Buenos Aires	Noviembre	Congreso Nacional AVEACA	AVEACA
CMF	Brazil	Camboriu	Noviembre	6° SULBRABUCO Congreso Sul-Brasileiro de Cirurgia e Traumatologia Buco-Maxilo-Facial	CTBMF
SPI	Ecuador	Quito	Noviembre	XIV Congreso Internacional de Neurocirugía	SENC
TRM	Argentina	Buenos Aires	Noviembre	62° Congreso Argentino de Ortopedia y Traumatología	AAOT
SPI	Chile	Santiago	Noviembre	1° Congreso de la Sociedad Chilena de Columna	SCC
TRM	Mexico	Guadalajara	Noviembre	Simposio Internacional de Cirugía de la Mano	AMCM
TRM	Dominican Rep	Punta Cana	Diciembre	XXIV Congreso Internacional de Ortopedia y Traumatología	SDOT
SPI	Ecuador	Quito	11/12/2025	CLACCE IV	SEOT

3.3. Desarrollo de Profesores

La AO diseña e implementa programas de formación del profesorado dirigidos a sus distintas divisiones y unidades clínicas. Estos programas, basados en un enfoque por



competencias, ofrecen oportunidades de aprendizaje orientadas a apoyar a profesores, directores y líderes educativos en el cumplimiento de sus objetivos académicos. La estructura formativa se fundamenta en principios de educación para adultos, promueve la excelencia en la enseñanza, facilita el aprendizaje de los cirujanos y respalda el desarrollo y la actualización continua de planes de estudio pertinentes y efectivos. Las competencias adquiridas, junto con las estrategias pedagógicas promovidas, tienen un impacto directo en el diseño e implementación de los cursos. De este modo, se contribuye al cumplimiento de la misión de la Fundación: ofrecer formación de alta calidad que se traduzca en mejores prácticas clínicas y, en última instancia, en un mayor beneficio para los pacientes.

Las actividades desarrolladas durante el año 2025 fueron:

Actividad de Entrenamiento	País	Total	TRM	SPI	CMF	VET	REC
AO Faculty Education Program [FEP]	México	16	3	3	3	3	4
AO Faculty Education Program [FEP]	Chile	16	7	3	2	2	2
AO Chairperson Education Program [CEP]	Argentina	17	3	4	3	3	4

3.4. Actividades de Investigación en Latinoamérica 2025

La AO cuenta con un ecosistema de investigación integral que abarca desde estudios preclínicos hasta investigaciones clínicas orientadas al desarrollo de soluciones innovadoras para necesidades y desafíos clínicos reales. Este enfoque permite una integración efectiva entre investigación e innovación, con el propósito de mejorar las opciones terapéuticas disponibles y optimizar los resultados clínicos en pacientes humanos y veterinarios. A nivel regional, América Latina ha contribuido activamente a esta agenda mediante el desarrollo de diversos proyectos de investigación, entre los cuales se destacan:

a. Proyectos de Investigación AO Trauma

Estudios publicados y en curso en 2025: 32 proyectos, 20 de estos en desarrollo, 08 concluidos y enviados para publicación, 02 concluidos y aceptados para publicación y 02 concluidos y publicados.

Título del Estudio	Investigador Principal	País	Estatus
--------------------	------------------------	------	---------



Entrenamiento con realidad virtual 3D para la fijación con tornillos percutáneos en cirugía de pelvis	Carlos Valderrama	Colombia	Analisis de los datos
Bloqueo proximal del sistema TFNA. ¿Existe realmente diferencias entre estático y dinámico?	Danilo Taype Zamboni	Argentina	Enviado al Journal of Orthopedic Trauma
Estabilidad de Fijación Interna en Pseudoartrosis del Polo Proximal del Escafoides. Estudio Biomecánico.	Ezequiel Zaidenberg	Argentina	Enviado al Journal of Hand and Surgery
No functional difference in outcome after repair vs. no repair of pronator quadratus in volar plating of distal radial fractures	Jose Antonio Prieto	Guatemala	En revisión
Women in Orthopaedics part 2: Professional Obstacles: A Perception-Based Survey of Women Members of AO Trauma - Latin America	Amparo Gómez	Colombia	Enviado a Injury
Women in Orthopaedics part 3: A Perception-Based Survey on the Impact of Gender Bias Among Women Orthopaedic Trauma Surgeons in Latin America	Amparo Gómez	Colombia	Recolección de datos
Treatment of distal tibia fractures in patients with a revision total knee prosthesis	Renato Caravellos	Brasil	Enviado a EJOST AO TLA Collection
Cadera flotante. Serie de casos y propuesta de una nueva clasificación	Marco Altamirano	México	Recolección de datos
Evaluación de la concordancia inter e intraobservador de las clasificaciones para fracturas abiertas de la pelvis.	Danilo Taype Zamboni	Argentina	Recolección de datos
PIPPAS - Estudio epidemiológico del manejo de fracturas peri-protésicas y peri-implante del fémur en Latinoamérica	Guido Carabelli	Argentina	Recolección de datos
Neuropathic pain in orthopaedic trauma	Gustavo Waldolato	Brasil	Enviado a Pain Practice



Tratamento de fraturas do capítulo Dubberley tipo 1: uma comparação biomecânica de quatro construções de fixação	Pedro Labronici	Brasil	Fase de teste
Latin American surgeon's preferences for the treatment of complex distal radius fractures	Claudia Arroyo Berezowsky	Mexico	Revisión
Evaluación de indicaciones y montajes de la fijación externa temporal para el tratamiento de fracturas de miembros inferiores y politrauma en la práctica clínica, comparándolas con un consenso de expertos utilizando el método RAND/UCLA, en dos institucion	Alejandro Vallejo	Colombia	Fase de escrita
Floating elbow in children: serious domestic accident. Case presentation	María Mercedes Medina Villate	Paraguay	Publicado en Cureus
Tratamiento de la infección relacionada con fracturas en América Latina. Estudio multicéntrico internacional (resultado de manejo quirúrgico)	Matheus Azi	Brasil	Fase de escrita
Clasificación Automática AO para Fracturas Diafisiarias Mediante Inteligencia Artificial	Facundo Segura Maria Paz Lucero	Argentina	En desarrollo
Crítérios para o tratamento conservador das fraturas proximais do úmero: a experiência do cirurgião deve ser considerada?	Pedro Labronici	Brasil	Enviado a Injury
Is there an effective score to assess the outcomes of treatment for proximal humerus fractures with extension to metaphyseal region with quality-of-life to the patients?	Pedro Labronici	Brasil	Enviado a Injury
Avaliação dos tendões fibulares após fixação de fratura do maléolo lateral com placa e parafusos por meio de Ultrassonografia: comparação entre dois métodos de fixação.	Gustavo Waldolato	Brasil	Enviado a Journal of Orthopaedic Trauma



Jubilee Fund: Open Tibia Fractures in Central America	William Belangero	Brasil	Publicado en EJOST AO Trauma LAT
Validación transcultural y concordancia intra e interobservador de la clasificación FRI (Fracture Related Infection)	Milena Paola Roca	Colombia	Traducción
Fijación mínima invasiva con placa en fracturas pediátricas. ¿Cuándo y cómo?	Daniel Navarro Vergara	Paraguay	Aceptado para publicación en EFFORT
Sacro-iliac fixation in pediatric patients: Analysis of stability using FEM	Heloisa Zimmermann Faggion	Brasil	Aceptado para publicación en European Journal of Orthopaedic Surgery & Traumatology
CT Methods for Tibial Torsion and Tuberosity medialization in Patellar Luxation	Gabriela Fiuza Corato	Brasil	En desarrollo
Gait analysis in dogs after TPLO and treated with ADSC or secretome	Alefe Caliani Carrera	Brasil	En desarrollo
REGENERATIVE POTENTIAL OF A NEW GRAFT IN DISTAL RADIO FRACTURES OF RABBIT	Thais Furtado de Almeida Santos	Brasil	En desarrollo
PENG Block Cadaver Study: Surgical Posterior Approach vs Ultrasound-Guided	Benjamin Guilloff	Chile	En desarrollo
Biomechanical Evaluation of TFNA in Femoral Neck Fractures – Pilot Study	Matias Beatti	Argentina	En desarrollo
Surgical versus Nonoperative Management of Proximal Humeral Fractures in Olders	Lucas Leal Varjão	Brasil	En desarrollo

b. Proyectos de Investigación AO Spine

Estudios publicados y en curso en 2025: 42 proyectos. De los cuales 26 en desarrollo, 3 concluidos y enviados para publicación, 5 concluidos y aceptados para publicación y 8 concluidos y publicados.

Title	Investigador Principal	País	Status
-------	------------------------	------	--------



Discitis Por Sobadura: reporte de casos	Jorge Parra	Ecuador	En revisión
External Validation of a classification system for osteoporotic thoracolumbar fractures (OF- classification)	Juan Pablo Cabrera	Chile	En proceso de escrita
Traumatic Cervical Spine Injuries in Rugby Players: A Combined Case Series from 3 Latin American Countries	Juan Jose Zamorano	Chile	Pausado
Estudio prospectivo, multicéntrico y analítico de Estenorraquis lumbar degenerativa: Identificación de factores predictores de cirugía y mal pronóstico a través de algoritmos de aprendizaje automático.	Marcelo Molina	Chile	En proceso de análisis estadística
Part 2: Estudio prospectivo, multicéntrico y analítico de Estenorraquis lumbar degenerativa: Identificación de factores predictores de cirugía y mal pronóstico a través de algoritmos de aprendizaje automático.	Marcelo Molina	Chile	En proceso de análisis estadística
Cross-Cultural Adaptation and Validity of an Adapted spanish Version of Scoliosis Research Society-30 Questionnaire (SRS-30)	Fernando Alvarado	Colombia	En desarrollo
Analysis of the relationship between sagittal spinal alignment according to Roussouly classification and coronal plane/scoliotic curvature in adolescent idiopathic scoliosis.	Gonzalo Kido	Argentina	Recolección de datos
Adaptación transcultural y validación al español del cuestionario AOSpine PROST (Patient Reported Outcome Spine)	Juan Ignacio Cirillo	Chile	Publicado en Global Spine Journal
Radiation used during minimally invasive spine surgery: a comparison between tubular and endoscopic discectomy	Facundo Van Issedyk	Argentina	Pausado



Transforaminal vs Interlaminar approach: Surgeons preferences global survey	Facundo Van Issedyk	Argentina	Sometido al World Neurosurgery
Conventional Radiotherapy timing after surgery for metastatic spine disease. A LatAm Delphi study.	Federico Landriel	Argentina	Publicado en World Neurosurgery
Impacto de la sarcopenia en patología degenerativa y disbalance sagital cervical.	Sofia Beltrame	Argentina	Análisis estadística
Mechanical instability of thoracolumbar spinal gunshot injuries: systematic review	Guillermo Ricciardi	Argentina	Publicado en Global Spine Journal
Complication rate in patients with thoracolumbar spine dislocation according to surgical delay.	Guillermo Ricciardi	Argentina	Aceptado para publicación en Revista de la Facultad de Ciencias Médicas de Córdoba
ENDOCOL: Discectomía lumbar endoscópica: Análisis de las primeras 50 HNP operadas en el Instituto Traumatológico de Santiago	Marcelo Molina	Chile	Análisis estadística
RECO SAN - Registro prospectivo y multicéntrico de cirugías de columna de Santiago	Marcelo Molina	Chile	Enviado al European Spine Journal
Thoracolumbar fractures caused by speed humps on the road: a cross-sectional study	Guillermo Ricciardi	Argentina	Aceptado para publicación en ACTA Mexicana
Cross-Cultural Adaptation & Validation of the Spine Oncology Study Group Outcomes Questionnaire (SOSGOQ) for patients with spinal metastases	Fernando Padilla Lichtenberger	Argentina	Publicado en World Neurosurgery (Ene. 2026)
Portuguese translation, validation and cross-cultural adaptation of the Spine Oncology Study Group Outcomes Questionnaire (SOSGOQ) for pacientes with spinal metastases	Guilherme Pianowski Pajanoti	Brasil	Aceptado para publicación en Einstein (São Paulo)
Comparison between surgical and conservative treatment for Isolated subaxial cervical facet fractures: propensity score study.	Cirillo Ignacio Guillermo Ricciardi	Chile Argentina	Recolección de datos



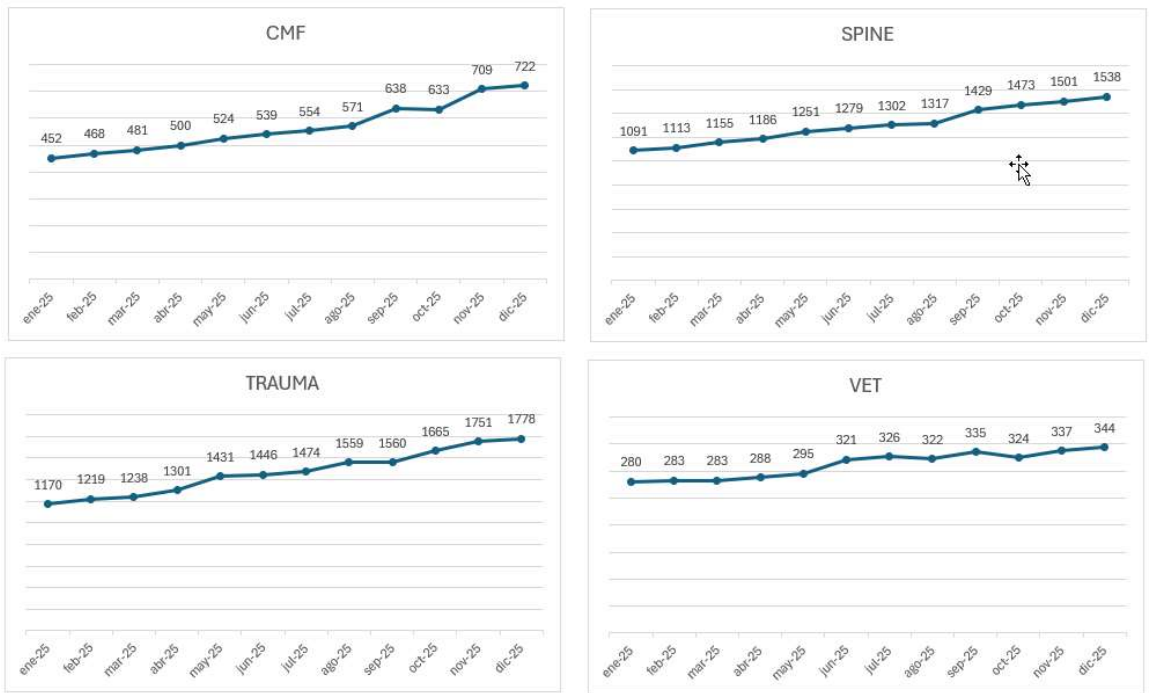
PROJETO ESPONDILOLISTESE DEGENERATIVA	Vinicius Lopes Fruet	Brasil	Enviado a Revista Coluna
Correlation between degenerative diseases of the lumbar spine and types of lumbar lordosis - a multicentric study	Rafael Prates	Brasil	Aprobado por el Comité de Ética.
Relationship between oblique corridor and Roussouly type sagittal orientation	Juan Pablo Taleb	Argentina	Enviado al Journal Spine
Vertebral fractures caused by speed humps on the road: multicenter cohort study	Juan José Zamorano	Chile	Recolección de datos
Spinal gunshot wounds and Infection: Myth or Truth?	Guillermo Ricciardi	Argentina	Publicado en Asian Spine Journal
STANDARDIZATION OF THERAPEUTIC MANAGEMENT IN GUNSHOT INJURIES TO THE SPINE	Otávio Vitorio Alvarenga Pereira	Brasil	Publicado en Revista Coluna
Minimally invasive surgical management of symptomatic Enneking stage 3 aggressive vertebral hemangiomas	Tomas Saavedra Azcona	Argentina	En desarrollo
Avulsion fractures of the occipital condyle: are they truly unstable?	Juan Ignacio Cirillo	Chile	Enviado a World Neurosurgery
CRANIOCERVICAL DISSOCIATION: NARRATIVE REVIEW AND DIAGNOSIS ALGORITHM	Juan Ignacio Cirillo	Chile	En revisión por los autores
Teardrop cervical fractures: narrative review and case series	Juan Ignacio Cirillo	Chile	Publicado en EFORT Open Reviews
Machine Learning Models for Predicting Surgical Complications in Thoracolumbar Spine Trauma	Charles Carazzo	Brasil	Enviado al International Journal of Spine Surgery
A Classification system for thoracolumbar spinal gunshot injuries based on a Modified-Delphi method from the AOSpine Latinamerican Trauma Study Group.	Guillermo Ricciardi	Argentina	Aceptado para publicación en Global Spine Journal
Traumatic injuries at the cervicothoracic junction: a multicenter retrospective cohort study.	Guillermo Ricciardi	Argentina	Publicado en Clinical Spine Journal



Latin American Spinal Trauma Management (LAST Study): Multicenter Prospective Cohort	Charles André Carazzo	Brasil	Recolección de datos
Current practice on serial casting for early onset scoliosis in South America - an international survey.	Denis Sakai	Brasil	Recolección de datos
Current Practice Patterns and Perspectives on Incisional Negative Pressure Wound Therapy in Spine Surgery(iNPWT): An AOSpine Survey Study	Andres Rodriguez-Buitrago	Colombia	En desarrollo
Low-Cost Augmented Reality System in Endoscopic Spine Surgery: Analysis of Surgeon Ergonomics, Perceived Workload and A Step-by-Step Guide for Implementation	Facundo Van Issedyk	Argentina	Publicado en Global Spine Journal
Functional outcomes following surgery for neuromuscular deformities and their Correlation with radiographic parameters.	Micaela Besse	Argentina	Enviado al Global Spine Journal
Vascular Patterns at the Surgical Corridor for L5–S1 ALIF According to Pelvic Incidence	Alexandry Carvalho	Brasil	En desarrollo
A New Simplified Classification of the Vascular Window in the L5–S1 ALIF Surgical Approach	Cristiano Magalhaes Menezes	Brasil	En desarrollo
AI-Driven Radiographic Analysis in Adult Spinal Deformity: A Practical Tool to Enhance Sagittal Alignment Surgical Planning	Cristiano Magalhaes Menezes	Brasil	En desarrollo

3.5. Membresías AO

Durante el año 2025 las membresías de la región tuvieron el siguiente comportamiento:



4. Reporte Actividades Administrativas

4.1. Recursos Humanos

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGST)

En cumplimiento de la Resolución 0312 de 2019 y el Decreto 1072 de 2015, durante el año 2025 se llevaron a cabo diversas acciones clave en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST), destacándose los siguientes avances:

- Asignación del responsable del SGSST: Se designó formalmente al responsable del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, conforme a la normativa vigente.
- Programa de capacitaciones: Se ejecutaron 18 capacitaciones a lo largo del año, cumpliendo al 100% con el cronograma establecido para 2025.
- Seguimiento de indicadores del SGSST: Se realizó el diligenciamiento y monitoreo mensual de los indicadores definidos, permitiendo el seguimiento continuo del sistema.
- Afiliaciones al Sistema de Seguridad Social: Se garantizó la afiliación de todos los colaboradores a los subsistemas de salud, pensión y riesgos laborales, cumpliendo con los requerimientos legales.
- Accidentalidad y enfermedades laborales: No se reportaron accidentes de trabajo ni enfermedades laborales durante el año 2024.



- Identificación y evaluación de riesgos: Se llevó a cabo el proceso de identificación y evaluación de peligros y riesgos laborales mediante encuestas aplicadas a los colaboradores.
- Cumplimiento normativo: Se dio cumplimiento integral a los requisitos legales establecidos en la Resolución 0312 de 2019 y el Decreto 1072 de 2015.
- Ejecución del plan de trabajo anual: Se alcanzó un 100% de cumplimiento en las actividades programadas en el plan de trabajo 2025, manteniéndose el objetivo de lograr el 100%.
- Reporte de estándares mínimos: Se efectuó el reporte anual de estándares mínimos al Ministerio de Trabajo y a la ARL AXA Colpatria, obteniendo una calificación del 100%.

4.2. Contratación de Servicios

a. Soporte Contable y Legal.

Durante el año 2025, la Fundación mantuvo y fortaleció sus relaciones con firmas especializadas en contabilidad, auditoría, asesoría legal y seguridad laboral, garantizando el cumplimiento normativo y la eficiencia operativa. Se destacan las siguientes alianzas y gestiones:

- La Fundación cuenta con un contrato vigente con Russell Bedford Colombia S.A.S., firma que continúa prestando servicios profesionales de outsourcing contable y de nómina de manera continua y satisfactoria.
- Se ratificaron como Revisores Fiscales a la firma Moore Assurance SAS, la cual ha desempeñado sus funciones con eficiencia, profesionalismo y conforme a los estándares de auditoría aplicables.
- Los servicios de auditoría externa también fueron prestados por la firma Moore Assurance SAS, asegurando transparencia en los procesos financieros y contables de la Fundación.
- Se mantuvo la relación con Global Consulting Service S.A.S. para la asesoría y mantenimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST), fortaleciendo así el cumplimiento de la normativa en materia laboral.
- La Fundación contó con asesoría legal laboral de la Firma Brigard Urrutia Abogados quienes contribuyeron con la actualización del RIT (Reglamento Interno de Trabajo) en línea con Ley 2466 de 2025 (Reforma Laboral), implementar la política DEIA línea con la misión de AO Foundation de fomentar una cultura en la que la diversidad, la equidad, la inclusión lo que permitió una gestión oportuna y alineada con la legislación vigente.

b. Operaciones celebradas con socios y/o administradores.

Durante el año 2025 la Fundación no celebró ninguna operación con fundadores y administradores de la Fundación.



5. Informe Financiero

5.1. Estados Financieros 2025

Se adjuntan los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025, preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y debidamente aprobados por la Revisoría Fiscal y el Representante Legal de la Fundación.

Estos estados serán presentados a la Junta Directiva para su revisión y posterior remisión a:

- La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), como parte del proceso de solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial, y

La Alcaldía Mayor de Bogotá, en cumplimiento de los requisitos de reporte para las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL).

Los estados financieros anexos incluyen:

- Balance General
- Estado de Resultados
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Cambios en el Fondo Social
- Revelaciones

5.2. Ejecución Presupuestal

A continuación, se presenta el resumen de ejecución presupuestal durante el año 2025:

Cost Center	Cost Center Description	2025 Dec YTD	2025	Var Actual / Budget
		Actual	Budget	%
210004	GN Boards Trauma LAT	47.574	34.690	137%
220004	GN Boards Spine LAT	49.199	63.870	77%
230004	GN Boards CMF LAT	27.525	28.760	96%
240004	GN Boards VET LAT	19.826	15.230	130%
332054	GN Network Development LAT	216.983	264.624	82%
321044	GN Education Events & Relations M&O LAT	1.037.071	1.271.096	82%
323144	Education Events LAT North	790.653	1.207.220	65%
323244	Education Events LAT South	525.548	788.880	67%
694034	Regional G&A LATAM	370.144	438.686	84%
694104	Regional Boards LATAM	18.488	51.650	36%
TOTAL		3.103.010	4.164.706	74,5%



5.3. Reinversión de Excedentes

Dando cumplimiento a las normas tributarias que rigen a la Fundación AO Latinoamérica en materia del tratamiento de los excedentes del ejercicio, a continuación, se detalla la ejecución de los excedentes del año 2023 durante el periodo fiscal 2025:

Excedentes Año 2023: La Junta Directiva en el Acta No. 001 del 08 de marzo de 2024, aprobó lo siguiente:

- De acuerdo con los resultados financieros netos de la Fundación para el año 2023, correspondientes a excedentes por valor de \$281.465.000 (Doscientos Ochenta y Un Mil Cuatrocientos Sesenta y Cinco Mil Pesos M/cte.), se somete a consideración de la Junta Directiva reinvertir los recursos en actividades educativas y de investigación en Latinoamérica de las divisiones clínicas de Trauma, Columna, CMF, VET y RECON, con el fin de continuar fortaleciendo el objeto social de la Fundación en la región y dar cumplimiento a este objetivo se propone ejecutar los recursos durante los años 2024 y 2025. El plazo solicitado se fundamenta en lo dispuesto en concepto de la DIAN en su artículo 1.2.1.5.1.27 exención del beneficio neto o excedente. Parágrafo 1. "Cuando la naturaleza y la magnitud de un programa en desarrollo de una o varias de las actividades meritorias de su objeto social, que implique que la ejecución del beneficio neto o excedente de que trata el numeral 1 de este artículo, requiere realizarse en un plazo de un (1) año e inferior a cinco (5) años, deberá contar con la aprobación de la asamblea general u órgano directivo que haga sus veces, señalando el plazo adicional para la ejecución que se hará de dicho beneficio neto o excedente"

La Junta Directiva después de deliberar aprobó por unanimidad, es decir, con el voto favorable del cien por ciento (100%) de los miembros la reinversión de los excedentes del año 2023 durante los años 2024 y 2025, dando cumplimiento a las normas vigentes en Colombia sobre la materia.

Excedentes por reinvertir del año 2023	\$ 101.438.263
Total Excedentes por Reinvertir	\$ 101.438.263

ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO 2025:

1. AO Trauma Cursos Colombia - Febrero 2025:
- E23000892 - AO Trauma Blended Reg. Course—Basic Principles of Fracture Management
 - E23000896 - AO Trauma Blended Course—Advanced Principles of Fracture Management
 - E23000895 - AO Trauma Blended Course—Basic Principles of Fracture Management



Tercero	NIT	DOCUME NTO PROVEE DOR	DOCUME NTO CONTABI LIDAD	Nota	Valor
EUROVENTURE BUSINESS INC. - SUCURSAL COL	900477 191	HCM749 16	FC- 0000270 4	TRM COL HOSPEDAJE + EVENTOS	\$38.360.352,00
SUBTOTAL					\$38.360.352,00

2. AO Trauma Seminario Colombia - Agosto 2025:

E23000886 - AO Trauma Seminar—Polytrauma

Tercero	NIT	DOCUME NTO PROVEE DOR	DOCUME NTO CONTABI LIDAD	Nota	Valor
ACCORHOTELS COLOMBIA S.A	806000 591	NMT- 0003821 3	FC- 0000310 4	TRM COL SALON + A&B	\$ 6.890.100
SUBTOTAL					\$ 6.890.100

3. Cursos Multiespecialidad Colombia. Septiembre 2025:

- E23000835 - AO CMF Course—Management of Facial Trauma
- E23000355 - AO Recon Course—Principles of Total Hip and Knee Arthroplasty
- E23000868 - AO Spine Principles Course
- E23000889 - AO Trauma Seminar—Management of pediatric fractures
- E23000870 - AO Spine Masters Seminar—Spinal Tumors

Tercero	NIT	DOCUME NTO PROVEE DOR	DOCUME NTO CONTABI LIDAD	Nota	Valor
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007762 7	FC- 0000314 4	TRM COL ALOJAMIENTO + CATERING + ALQUILER	\$ 7.664.597
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007762 8	FC- 0000314 7	TRM COL ALOJAMIENTO + CATERING + ALQUILER	\$ 4.125.836
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007762 9	FC- 0000315 3	REC COL ALOJAMIENTO + CATERING + ALQUILER	\$ 9.584.339
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007763 0	FC- 0000315 9	REC COL ALOJAMIENTO + CATERING + ALQUILER	\$ 7.204.878
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007763 2	FC- 0000316 1	SPI COL ALOJAMIENTO + CATERING + ALQUILER	\$ 5.452.706
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007763 4	FC- 0000316 2	CMF COL ALOJAMIENTO + CATERING + ALQUILER	\$ 3.108.563



SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007763 5	FC- 0000316 3	CMF COL ALOJAMIENTO + CATERING + ALQUILER	\$ 1.141.924
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0007763 6	FC- 0000316 4	REC/TRM/SPI/CMF COL ALOJAMIENTO + OTROS SERVICIOS STAFF	\$ 2.380.000
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S.A	860517 030	NHF- 0008012 5	FC- 0000325 0	SPI COL ALOJAMIENTO, VENUE, A&B, AUDIO	\$ 15.524.969
SUBTOTAL					\$ 56.187.811

TOTAL EJECUCIÓN AÑO 2025	\$ 101.438.263
---------------------------------	-----------------------

SALDO EXCEDENTES AÑO 2023 POR REINVERTIR	\$ -
---	-------------

5.4. Información Financiera y Contable

Durante el año 2025, se mantuvo un control riguroso y sistemático de la información financiera y contable de la Fundación, destacándose los siguientes aspectos:

- Reporte periódico de información financiera: Se realizaron envíos mensuales de los reportes correspondientes al cierre operativo, y al finalizar el año se entregó el cierre contable anual completo, fortaleciendo el seguimiento financiero y garantizando un mayor control sobre la operación.
- Registro de operaciones económicas: Todos los hechos económicos fueron procesados de manera cronológica, de acuerdo con las normas financieras y contables vigentes en Colombia, las cuales están armonizadas con los Estándares Internacionales de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES
- Ejecución presupuestal: Se alcanzó un 75% de ejecución del presupuesto asignado para la región durante 2025. Este resultado refleja una gestión prudente de los recursos y se explica, en parte, por ahorros generados en gastos operativos asociados a gastos de personal y a la cancelación de algunas actividades educativas. Estas cancelaciones obedecieron a diversas causas, entre ellas: dificultades logísticas, la no conformación de grupos mínimos requeridos para la ejecución de cursos.



5.5. Relación con Entidades de Control

DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales)

- Permanencia Régimen Tributario Especial (RTE)

Se realizó la solicitud de permanencia en el RTE (régimen Tributario Especial) la cual fue aceptada por la DIAN y la Fundación continuó teniendo la calificación dentro de este grupo tributario durante al año 2025.

- Obligaciones Tributarias

En cumplimiento de la normativa tributaria vigente en Colombia, durante el año 2025 la Fundación dio estricto y oportuno cumplimiento a sus obligaciones fiscales ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) como:

- Declaraciones de retenciones en la fuente a título de renta presentadas y pagadas dentro de los plazos establecidos por la autoridad tributaria.
- Presentación y pago del impuesto sobre la renta correspondiente al año gravable 2024.
- Envío de información exógena del año 2024, conforme a los requerimientos formales definidos por la DIAN.

Alcaldía Mayor de Bogotá

- Seccionales Personas Jurídicas

En calidad de entidad sin ánimo de lucro (ESAL), la Fundación está sujeta a la inspección, vigilancia y control por parte de la Alcaldía Mayor de Bogotá, a través de la Seccional de Personas Jurídicas.

Durante el año 2025, se cumplió de manera oportuna con la entrega de la información contable y el informe de gestión requeridos por este ente de control, dentro de los plazos establecidos por la normativa vigente.

Adicionalmente la seccional de personas jurídicas solicitó ampliación de la información reportada para los periodos 2022 y 2023 con relación a la ejecución presupuestal los eventos educativos realizados y la reinversión de excedentes de los años 2022 y 2023.

- Programa de PTEE

Durante el año 2025 se continuó con la implementación del PTEE, haciendo seguimiento a los mecanismos de prevención, detección y control establecidos para mitigar riesgos asociados a corrupción, soborno transnacional y conflictos de interés, fortaleciendo así el sistema de cumplimiento y el marco de control interno de la Fundación.

- Secretaría de Hacienda Distrital

Durante el año 2025, la Fundación dio cumplimiento a sus obligaciones fiscales a nivel distrital, en concordancia con la normativa vigente en Bogotá.



- Se Presentaron y pagaron oportunamente las declaraciones de retenciones de ICA de la vigencia fiscal.
- Adicionalmente, se cumplió en tiempo y forma con la presentación de la información exógena distrital del año 2024, conforme a los requerimientos establecidos para entidades sin ánimo de lucro.

Cumplimiento de Normas Sobre Propiedad Intelectual

Según lo previsto en la Ley 603 de 2000, que modificó el Artículo 47 de la Ley 222 del Código de Comercio, la Compañía está cumpliendo a cabalidad de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor sobre el software utilizado y no se vulneran derechos de terceros.

Cumplimiento de la ley 1676 de 2013 – Libre Circulación de Facturas

En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 87, Parágrafo 2 de la Ley 1676 de 2013, referente a la libre circulación de facturas en operaciones de factoring, la Fundación declara que no incurrió en prácticas que obstaculizaran o limitaran la negociación de facturas por parte de sus proveedores o terceros.

Durante el año 2025, se garantizó el respeto a los derechos de los acreedores y se permitió la libre cesión de las facturas emitidas, en conformidad con la normativa vigente sobre operaciones de factoring.

Litigios

Al cierre de 2025 La Fundación no presentó litigios en contra ni a favor.

6. Evolución Previsible de la Fundación

La Fundación continuará fortaleciendo su posicionamiento en Latinoamérica mediante la expansión y consolidación de iniciativas educativas y científicas orientadas a mejorar la atención y los resultados en salud musculoesquelética, tanto en humanos como en animales. En este contexto, se priorizará el crecimiento y la articulación de la comunidad AO en la región, ampliando su alcance hacia nuevos profesionales, instituciones y geografías estratégicas.

De cara a 2026 y en el mediano plazo, la Fundación abordará desafíos clave enfocados en la sostenibilidad, la innovación y el fortalecimiento de la investigación clínica dentro de la red AO. Esto implicará no solo la evolución de su portafolio de productos y servicios, sino también una mayor generación de valor para sus divisiones, unidades clínicas, red global de cirujanos, personal de quirófano y aliados estratégicos. Todo ello bajo un enfoque de gestión eficiente, transparente y responsable de los recursos, alineado con los objetivos institucionales y las demandas crecientes del entorno.



7. Presupuesto 2026

El presupuesto correspondiente al año 2026 que se indica a continuación está sujeto a la revisión, supervisión y cambios por la oficina central en Suiza. Cifras expresadas en Francos Suizos (CHF) y Pesos Colombianos (COP).

Cost Center	Cost Center Description	2026	2026
		Budget CHF	Budget COP
210004	C&G Boards Trauma LAT	34.690	173.450.000
220004	C&G Boards Spine LAT	63.870	319.350.000
230004	C&G Boards CMF LAT	28.760	143.800.000
240004	C&G Boards VET LAT	15.230	76.150.000
321044	Education Events M&O LAT	1.143.139	5.715.695.000
323144	Education Events LAT North	1.104.410	5.522.050.000
323244	Education Events LAT South	902.960	4.514.800.000
332054	C&G Community Development LAT	270.000	1.350.000.000
694034	Regional G&A LATAM	420.071	2.100.355.000
694104	Regional Boards LATAM	51.650	258.250.000
TOTAL		4.034.780	20.173.900.000

8. Hechos Posteriores

A la fecha de presentación del informe de gestión y los Estados Financieros del año 2025 no se ha tenido conocimiento de hechos posteriores que puedan afectar favorable o desfavorablemente a la Fundación.

9. Conclusión

Durante 2025, la Fundación AO Latinoamérica ejecutó el 77% de las actividades programadas, reflejando un alto nivel de cumplimiento frente a la planificación anual. Las actividades no realizadas se explican principalmente por factores externos, como restricciones presupuestarias, baja inscripción de participantes, desafíos logísticos y la disminución del apoyo de la industria en segmentos específicos.

A pesar de estos retos, se alcanzaron avances relevantes. La Fundación mantuvo su compromiso con la investigación científica, liderando y desarrollando proyectos en la región con impacto global, varios de los cuales fueron divulgados a nivel internacional, contribuyendo al conocimiento médico y fortaleciendo su posicionamiento institucional.

En materia fiscal y de cumplimiento, se aseguró la permanencia en el Régimen Tributario Especial, dando cumplimiento a los requisitos formales y sustanciales establecidos por la



DIAN. Asimismo, se atendieron de manera oportuna y rigurosa las obligaciones laborales, contractuales y tributarias a nivel nacional y distrital. Se destaca, además, la ausencia de accidentes de trabajo y enfermedades laborales, como resultado de una gestión efectiva del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST).

La Fundación cierra 2025 con una operación sólida, altos estándares de cumplimiento y una orientación estratégica enfocada en la educación, la investigación y la expansión regional, consolidando su posición como referente en salud musculoesquelética en Latinoamérica.

Signed by:

A handwritten signature in black ink that reads 'Dieter Burki'.

59162FB562F0485...

Dieter Max Burki
Regional Officer AO Foundation Latin America
Representante Legal